

SKREJCEĻŠ 2027



LIDOSTAS „RĪGA” VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA 2021- 2027



VISPĀRĒJAIS STRATĒGISKAIS MĒRĶIS*

**Nodrošināt reģionālajam
satiksmes centram atbilstošu
mūsdienīgu gaisa
pārvadājumu infrastruktūru un
pakalpojumus, piedāvājot ērtu
un drošu savienojamību
pasažieriem un biznesam, kā
arī veicināt ilgtspējīgu attīstību
un konkurētspēju.**

*Apstiprināts Ministru kabinetā 27.04.2021.



VIDĒJA TERMIŅA STRATĒGIJA 2021 - 2027

VĪZIJA

Nākotnes Ziemeļeiropas satiksmes centrs,
kas veicina Latvijas konkurētspēju reģionā.

MISIJA

Lidosta «Rīga» ir starptautisks satiksmes centrs,
kas veicina Latvijas tautsaimniecības izaugsmi,
nodrošinot ērtu un drošu savienojamību pasažieriem
un biznesam, radot darbavietas un iespējas
uzņēmējdarbības attīstībai.

STRATĒĢISKIE MĒRĶI

1

Saglabājot vadošo pozīciju Baltijā, attīstīt savienojamību un palielināt apkalpoto pasažieru skaitu un kravu apgrozījumu ar mērķi **klūt par Ziemeļeiropas satiksmes centru.**

GALVENĀS DARBĪBAS:

- Attīstīt konkurētspējīgu pakalpojumu kopumu un tarifu politiku katram aviācijas segmentam
- Radot pievilcīgu uzņēmējdarbības vidi aviokompānijām un loģistikas pakalpojumu sniedzējiem, veicināt plaša galamērķu tīkla, tajā skaitā tālsatiksmes lidojumu, attīstību un kravu pārvadājumu apjomu pieaugumu
- Palielināt tranzīta pasažieru plūsmu, nodrošinot ērtus pakalpojumus un popularizējot Lidostu «Rīga» kā tranzīta centru
- Veicināt lidostas «Rīga» zīmola atpazīstamību un celt tā emocionālo vērtību
- Segmentēt un prioritizēt lidostas sniegtos pakalpojumus, lai fokusētu nepieciešamās darbības lidostas mērķu sasniegšanai



STRATĒGISKIE MĒRĶI

2

Attīstīt drošu, ilgtspējīgu un nākotnes prasībām atbilstošu **lidostas infrastruktūru**.

GALVENĀS DARBĪBAS:

- Nodrošināt pārvadājumu prognozēm atbilstošu un drošu **lidostas infrastruktūru**
- Īstenot Kohēzijas fonda projektu «Drošas un videi draudzīgas infrastruktūras attīstība Lidostā «Rīga»» un piesaistīt citus finanšu instrumentus drošu, **energoefektīvu un ilgtspējīgu risinājumu** ieviešanai
- Īstenot **vides un energopārvaldības programmas** ar mērķi paaugstināt Lidostas sniegumu Lidostu Oglekļa programmā (Airport Carbon Accreditation)
- Palielināt energoefektivitāti un samazināt negatīvo ietekmi uz vidi saimnieciskās darbības procesos (atkritumu šķirošana, energoenerģijas un siltumenerģijas patēriņš, SEG emisiju samazināšana)



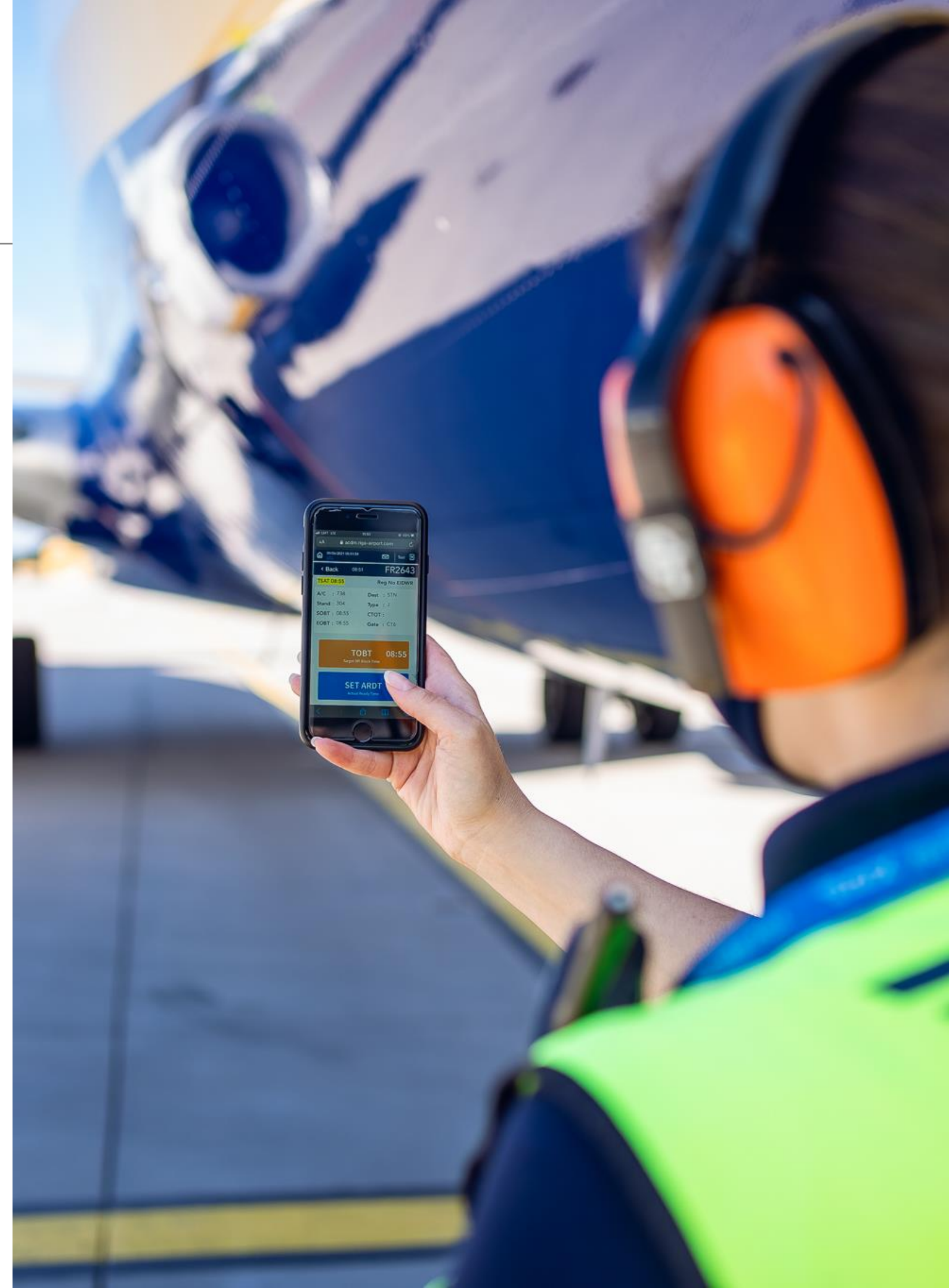
STRATĒĢISKIE MĒRĶI

3

Uzlabot pasažieru un partneru pieredzi, padarot procesus efektīvākus, ieviešot inovācijas un automatizāciju.

GALVENĀS DARBĪBAS:

- Pilnveidot un optimizēt Lidostas pamatdarbības procesus
- Izmantojot digitālās tehnoloģijas un risinājumus, pilnveidot esošos un radīt jaunus pakalpojumus un efektivizēt uzņēmuma biznesa un vadības procesus, nodrošinot spēju ātri reaģēt uz mainīgajiem tirgus apstākļiem, ceļot uzņēmuma darbības kultūru un vairojot pozitīvu klientu pieredzi
- Sadarbībā ar zinātniekiem un nozares ekspertiem organizēt jaunrades un tehnoloģiju attīstības pasākumus, lai veidotu lidostu «Rīga» par aviācijas inovāciju centru
- Izstrādāt un īstenot vienotu klientu servisa stratēģiju visā lidostas kopienā
- Izvērtējot pasažieru un klientu vēlmes un vajadzības, izstrādāt konkrētām mērķauditorijām atbilstošus pakalpojumus un risinājumus
- Ieviest rīcības plānu trokšņu samazināšanai



STRATĒĢISKIE MĒRĶI

4

Radīt jaunas iespējas biznesa partneriem un ceļotājiem, attīstot **Lidostas pilsētu** un plašu pakalpojumu klāstu.

GALVENĀS DARBĪBAS:

- Attīstīt Lidostas pilsētas konceptu, atbilstoši pieprasījumam piedāvājot daudzveidīgus pakalpojumus un atbilstošu infrastruktūru
- Piesaistot sadarbības partnerus un investorus, veidot Lidostas biznesa parku kā vietu dažāda veida uzņēmējdarbības attīstībai
- Veidot lidostu par multimodālu satiksmes un loģistikas centru, integrējot dažādus transporta veidus un nodrošinot ērtu savienojamību cilvēkiem un biznesam
- Radot daudzveidīgas darba, tikšanās, zināšanu apmaiņas, atpūtas un izklaides iespējas ceļotājiem, uzņēmējiem un vietējiem iedzīvotājiem, veidot Lidostu par pašpietiekamu galamērķi



STRATĒGISKIE MĒRĶI

5

Veicināt aviācijas nozares attīstību, noturot un piesaistot **augstas raudzes speciālistus**, nodrošinot izaugsmes iespējas un panākumus veicinošu darba vidi.

GALVENĀS DARBĪBAS:

- Veidot ilgtspējīgu personāla politiku, ietverot darbinieku piesaistes, apmācību, izaugsmes, motivēšanas un apmierinātības aspektus
- Nodrošināt iekļaujošu un nediskriminējošu, augstākajām darba aizsardzības un epidemioloģiskās drošības prasībām atbilstošu darba vidi
- Attīstīt vērtīborientētu, godprātībā, savstarpējā cieņā un atvērtībā balstītu uzņēmuma kultūru, tādejādi veicinot darbinieku lojalitāti, apmierinātību un produktivitāti
- Veicināt darbinieku iesaisti uzņēmuma attīstībā
- Uzturēt un attīstīt lidostas «Rīga» kā iekārojama darba devēja tēlu



MĒRĶI

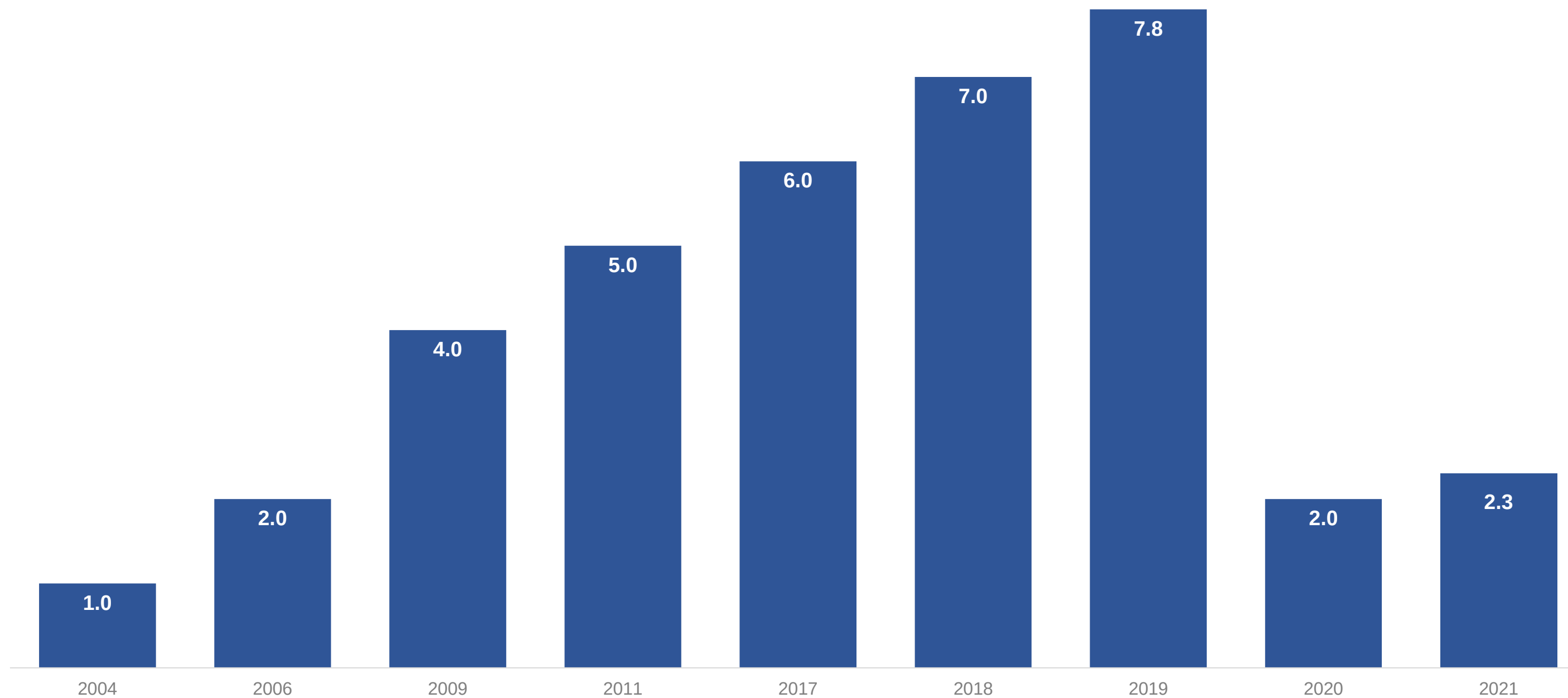
NEFINANŠU UN FINANŠU MĒRĶU REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI		RĀDĪTĀJS 2019	MĒRĶIS 2027
	Pasažieru skaits (milj.)	7,8	9
	Pārkrautās kravas (t)	27 265	48 469
	Izlidošanas punktualitāte (lidostas infrastruktūra)	98,67%	> 99%
	CO2 emisijas (tCO2/1000 pax)	0,444	0,3718
	Neto apgrozījums, (milj. EUR)	65	77.27
	Kopējais likviditātes rādītājs	1.11	1.72

KĀPĒC?

Pateicoties veiksmīgai infrastruktūras attīstībai, “airBaltic” izaugsmei, kā arī izmantojot ģeogrāfiskā stāvokļa priekšrocības, lidosta „Rīga” ir pozicionējusi sevi kā reģionālo gaisa satiksmes centru un līderi Baltijas valstīs.

Pēdējo pirmspandēmijas gadu izaugsmes rādītāji apliecina lidostas “Rīga” stabilās un neapstrīdamās līderpozīcijas Baltijā. Tie arī pierāda, ka Baltijas valstu tirgus lidostai “Rīga” kļūst par šauru un ir pareizs izvēlētais lidostas attīstības virziens konkurēt plašākā starptautiskā arēnā, izvirzot mērķi kļūt par augošu aviācijas centru Ziemeļeiropā.

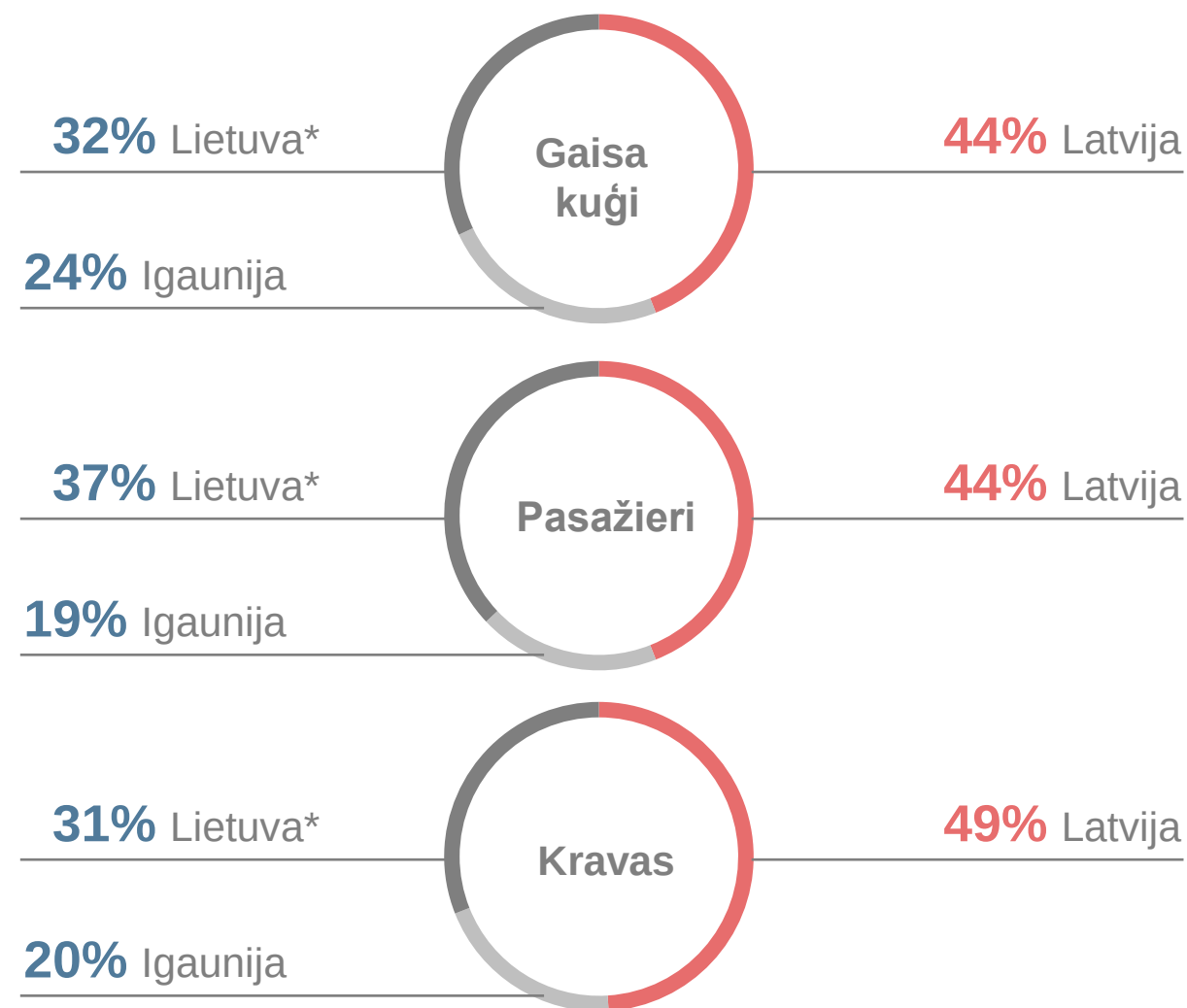
PASAŽIERU SKAITS



2004 - 2021

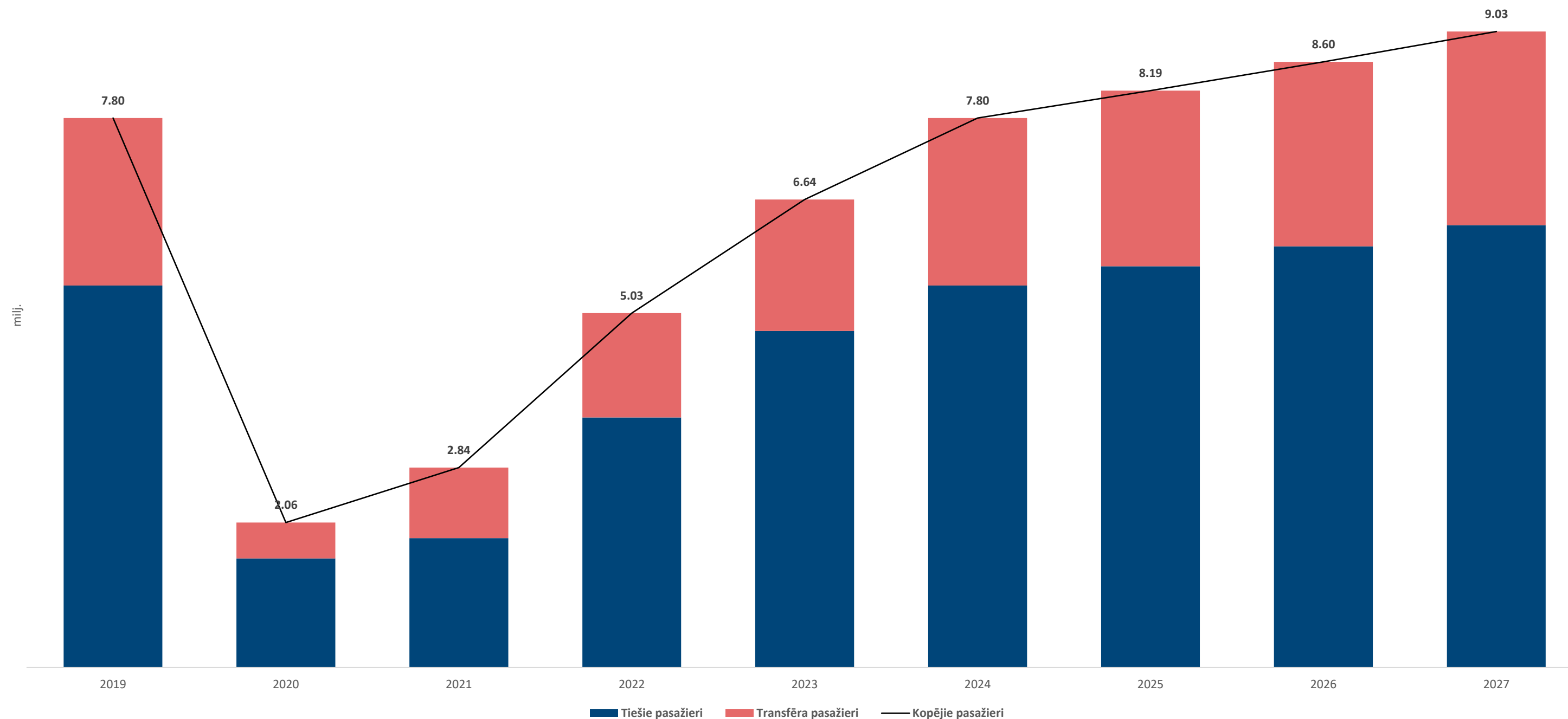


2019: LĪDERIS BALTIJĀ



* Kauņa, Viļņa un Palanga

PASAŽIERU SKAITA PROGNOZES



KONKURENCES PRIEKŠROCĪBAS

- Nacionālā aviokompānija un tās darbības modelis
- Transfēra pasažieru īpatsvars
- Galamērķu tīkls
- Infrastruktūra
- Tarifi
- Ģeogrāfiskā atrašanās vieta



KRAVU PĀRVADĀJUMI

Mūsdienīga lidlauka
infrastruktūra

Zemas izmaksas salīdzinājumā
ar citām lidostām

Kvalificēts personāls

Pieredzējuši aviācijas kravu
pārdošanas aģenti

Plašs multimodālu transporta
pakalpojumu piedāvājums
(dzelzceļš, jūra, sauszeme)



Mērķis - kļūt par starptautisku gaisa kravu pārvadājumu centru,
kas savieno Baltiju/Eiropu un Āziju

RAIL BALTICA

“Rail Baltica” dzelzceļa līnijas būvniecība, kas integrēs visas Baltijas valstis kopējā Eiropas dzelzceļa tīklā, paplašinās lidostas „Rīga” aptvēruma teritoriju un uzlabos piekļuvi no citiem reģioniem.



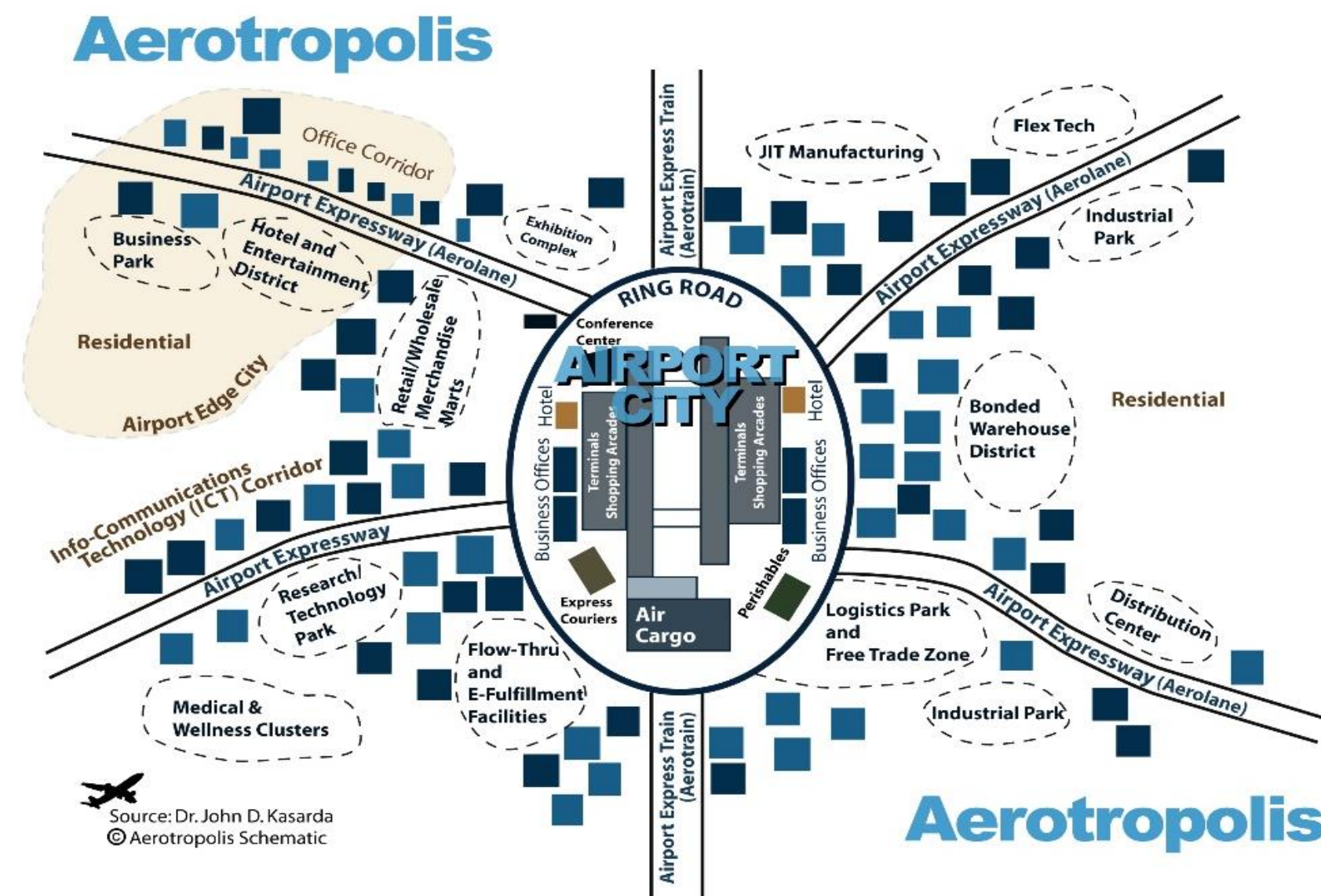
KURP TĀLĀK UN KĀ?

Nostiprināt un palielināt tiešo savienojamību, uzturēt augstu transfēra pasažieru skaitu un piedāvāt pasažieriem mūsdienīgus pakalpojumus un augstu servisa līmeni.

RIX NO LIDOSTAS PĀRTOP PAR PILSĒTU

«PILSĒTA PILSĒTĀ» KONCEPTS: LIDOSTA – VAIRĀK NEKĀ TIKAI GAISA SATIKSMES MEZGLS

- 20.gs. lidostas būvē pilsētu tuvumā – 21.gs. pilsētas būvē ap lidostām
- Lidostas ar aviācijas pamatdarbību saistītā infrastruktūra un pakalpojumi + dažādi biznesa un pilsētām raksturīgi objekti
- Palielinās neaviācijas biznesa segmenta nozīme
- Svarīgs ekonomiskās attīstības virzītājspēks ne tikai pašām lidostām, bet arī reģioniem un valstīm
- Ātra un ērta savienojamība ar globālajiem tirgiem, ko nodrošina aviācijas transporta infrastruktūra, intermodalitāte un sabiedrisko/privāto pakalpojumu sniedzēju kombinācija



«PILSĒTA PILSĒTĀ»: RIX POTENCIĀLS

LIDOSTAS INFRASTRUKTŪRAS ATTĪSTĪBA: termināļa attīstības 6.kārta, gaisa kuģu stāvvietas, manevrēšanas ceļi, helikoptera nosēšanās laukums, u.c.

AVIĀCIJAS BIZNESA ATTĪSTĪBA: CARGO pilsēta, gaisa kuģu tehniskā apkope, biznesa aviācija, u.c.

NEAVIĀCIJAS BIZNESA ATTĪSTĪBA: Biznesa parks, jaunas viesnīcas, konferenču telpas, biroju un dažādu komercplatību ēkas, atpūtas un izklaides iespējas, noliktavas, vieglās ražošanas uzņēmumi, jauna daudzstāvu stāvvietā, utml.

SAUSZEMES TRANSPORTA ATTĪSTĪBA: RAIL BALTICA – ne tikai ērta, ātra un mūsdienīga sauszemes pasažieru transporta infrastruktūra un intermodālais savienojums ar aviācijas transportu, bet arī ātrs un ērts Lidostas savienojums ar Rīgas centru un nākotnē arī ar kaimiņvalstu galvaspilsētām un tālāk ar visu Rietumeiropas dzelzceļa sistēmu



KĀ MĒS MAINĪSIMIES?

- Vienkārša, bezpersoniska transporta pieturvietā



- Pilnvērtīgs ceļojuma sākumposms
- Kvalitatīvas laika pavadīšanas iespējas
- Personisks un uz klientu orientēts serviss
- Vieta, kur gribas pavadīt laiku, un tas ir tik aizraujošs un piepildīts, ka tas vienkārši paskrien nemanot

ŠEIT LIDO LAIKS. TU ARĪ.
TIME FLIES HERE. YOU TOO.

VĒRTĪBAS

IZAUGSME

Mēs attīstāmies, sekmējot personību, komandas un uzņēmuma izaugsmi. Mūsu dinamiskajā nozarē veiksmes atslēga ir spēja pilnveidot zināšanas un prasmes, ieviest inovācijas un padarīt procesus efektīvākus.

ATBILDĪBA

Mūsu ilgstpējīgas darbības pamatā ir atbildīga pieeja, analizējot un izvērtējot mūsu biznesa lēmumu ietekmi uz vidi, sabiedrību, vietējo kopienu un tautsaimniecību.

DROŠĪBA UN DROŠUMS

Darbinieku, pasažieru, lidostas viesu un biznesa partneru drošība un drošums ir mūsu lēmumu, procesu un rīcības stūrakmens.

EFEKTIVITĀTE

Mūsu darbības pamatā ir skaidri, vienkārši, pieejami un efektīvi organizēti procesi, kas vērsti uz pozitīvas klientu pieredzes veidošanu.

ATVĒRTĪBA

Mēs nodrošinām savienojamību un atveram vārtus uz jauniem galamērķiem cilvēkiem un uzņēmējdarbībai. Pie mums satiekas atšķirīgi uzskati, nacionalitātes un reliģijas, un mēs esam atvērti cieņpilnai un profesionālai sadarbībai.

RIX ZĪMOLA MAINĀ

RIX

AIRPORT
CITY

Lidosta “Rīga” ir daļa no ceļojuma. Lidosta ir mūsdienīga, inovatīva, dinamiska un daudzveidīga transporta un pakalpojumu ekosistēma, kas izmanto uz klientiem orientētu pieeju, lai sniegtu viņiem aizraujošas, unikālas, iesaistošas pieredzes, lai lidostā pavadītie brīži ir bez raizēm un stresa un tie spētu izbaudīt tāda līmeņa emocijas, kādas izbauda savā ceļojuma galamērķī.



LIDOSTA "RĪGA" AIRPORT

RIX
AIRPORT CITY

LIDOSTA IKVIENAM

Lidostas «Rīga»
termināļa
attīstības 6.kārta



LIDOSTA IKVIENAM

ATVĒRTI vārti uz mērķtiecīgas izaugsmes valsti

CIEŅA pret tradīcijām un vēsturisko arhitektūru

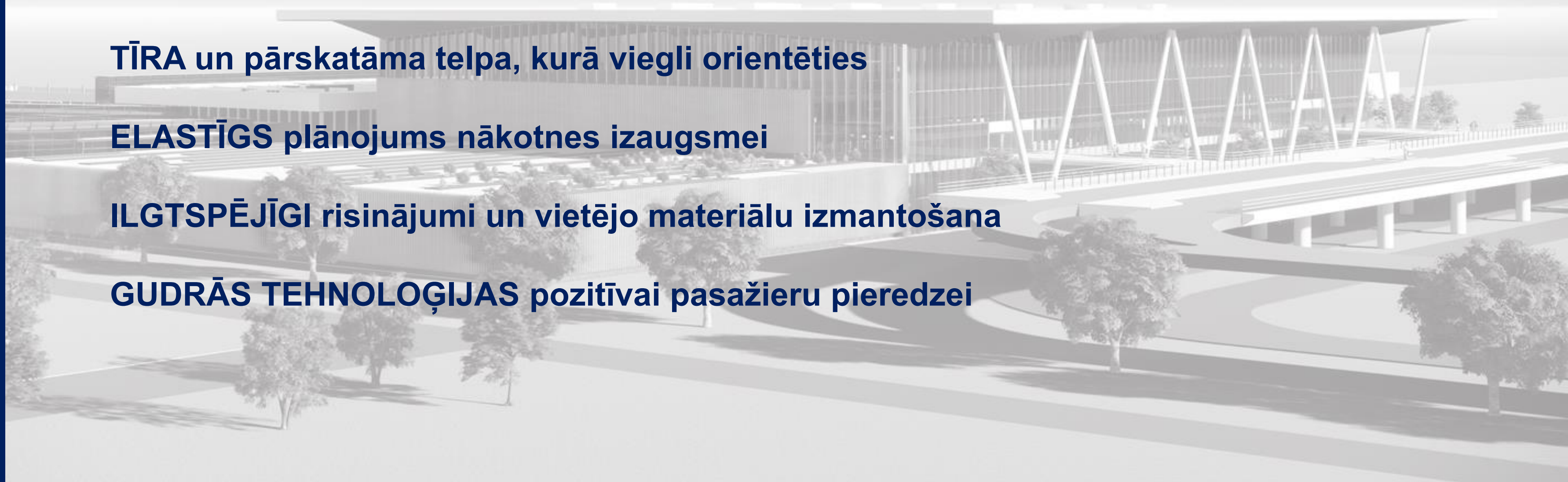
GAIŠUMS un dabiskā gaisma, lai izteiktu nacionālās mentalitātes askētismu

TĪRA un pārskatāma telpa, kurā viegli orientēties

ELASTĪGS plānojums nākotnes izaugsmei

ILGTSPĒJĪGI risinājumi un vietējo materiālu izmantošana

GUDRĀS TEHNOLOĢIJAS pozitīvai pasažieru pieredzei



INTEGRĀCIJA AR RAIL BALTICA UN RIX BUSINESS PARK

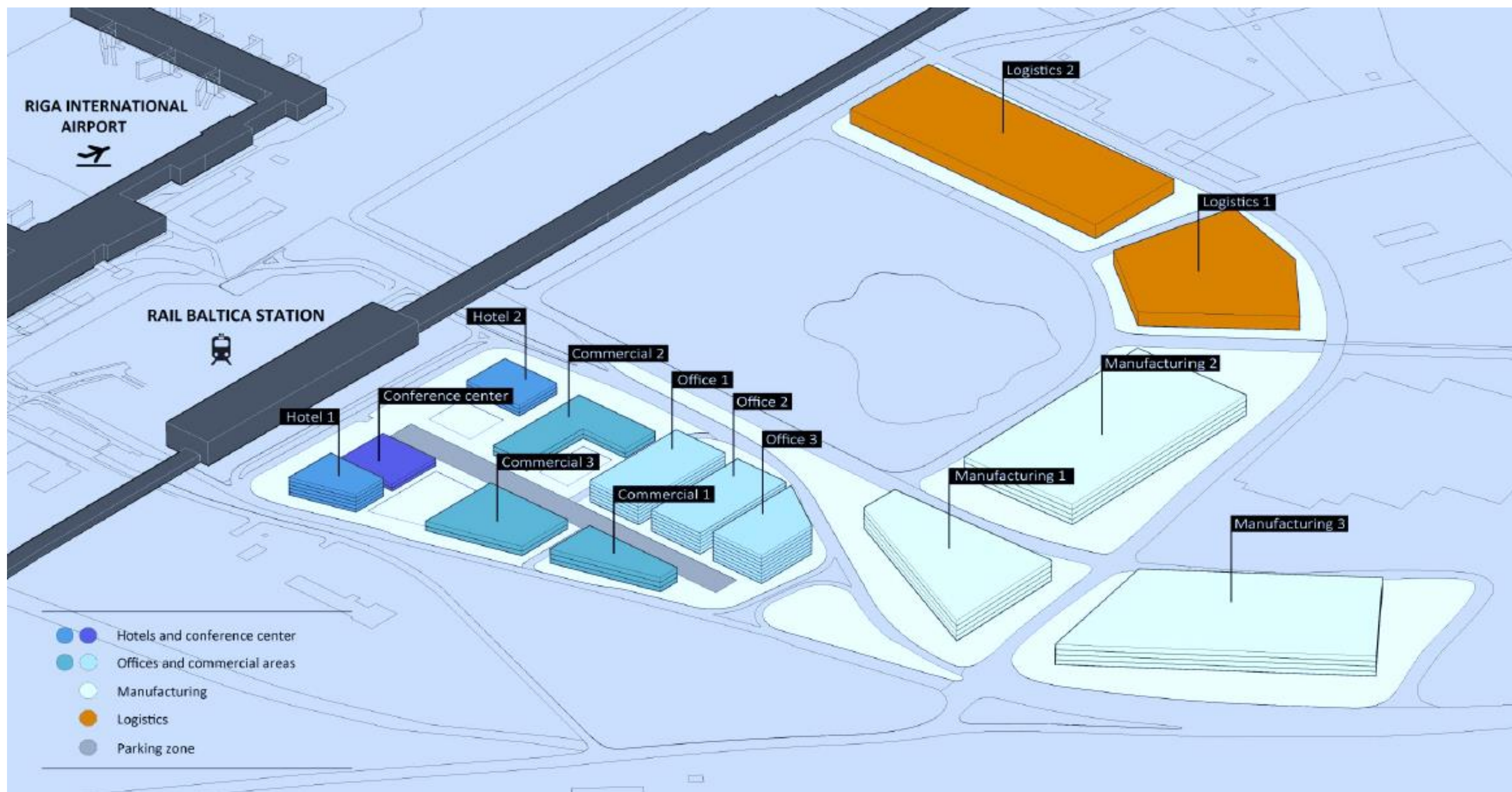




RIX BUSINESS PARK

- **Kopējā pieejamā attīstībai paredzētā zeme ~ 24 ha.**
- **Kopējais investīciju apjoms – 300 miljoni eiro**
- **Pirmais nekustamā īpašuma investoru konkurss, potenciālo investoru atlase un sarunas – 2022. gadā.**
- **Plašas iespējas uzsākt ar aviāciju nesaistītu uzņēmumu – viesnīcu, biroju ēku, konferenču centru, industriālo objektu un loģistikas kompleksu veidošanu ar augstu pievienoto vērtību zemes attīstītājiem.**

RIX BUSINESS PARK



RIX CARGO CITY

SPECIALIZĒTAIS KRAVU PERONS

Atvērts 2020. gadā

DHL SŪTĪJUMU ŠĶIROŠANAS TERMINĀLIS

Atvērts 2021. gadā

BALTIC CARGO HUB

Noslēgts līgums ar *airBaltic* par jauna loģistikas termināļa izbūvi līdz 2024.gadam

IESPĒJAS INVESTORIEM

lezīmētas teritorijas gaisa kravu un e-komercijas noliktavu vai loģistikas centru būvniecībai



MĀCĪBU CENTRA ATTĪSTĪBA

No ACI akreditēta lidostas Mācību centra kļūt par eksportspējīgu augstas kvalitātes aviācijas apmācību organizāciju **RIX Airport Training Academy**, kas sniedz:

- pilna spektra apmācību pakalpojumus lidostu pamatdarbības procesos;
- konsultāciju pakalpojumus.



POLITIKAS

Personāla politika

Ilgospējīga personāla politika, ietverot darbinieku piesaistes, apmācību, izaugsmes, motivēšanas un apmierinātības aspektus.

Klientu servisa politika

Vienota izpratne par lidostas klientu servisa standartiem visiem pakalpojumu sniegšanā iesaistītajiem darbiniekiem visā lidostas kopienā.

Ilgospējas politika

Politika nākotnei, lai lidostas ilgtermiņa biznesa panākumi, stratēģiskie mērķi un uzdevumi tiktu sasniegti ar atbildīgu un sabalansētu rīcību visos ilgtspējas aspektos.



ILGTSPĒJAS STRATĒGIJA 2022 - 2030

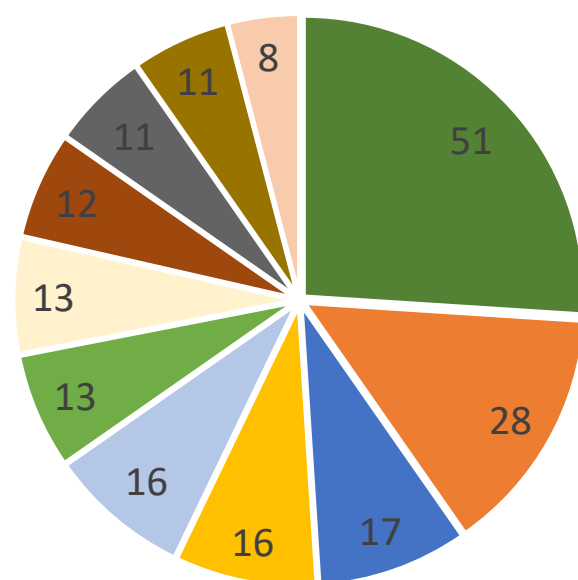


Galamērķi ar vērtību

Mums ir mērķi, kurus vēlamies sasniegt savā, savas valsts un sabiedrības izaugsmē. Ikvienam mērķim ir jābūt ar vērtību. Šo vērtību mēs radām, attīstot ilgtspējīgus pakalpojumus un infrastruktūru, rūpējoties par darbiniekiem, ejot kopsolī ar sabiedrību un vietējo kopienu. Mēs veidojam jaunas vērtības arī, ieguldot sabiedrības labklājībā un aizsargājot apkārtējo vidi. Mēs plānojam un veidojam ilgtspējīgu nākotni. Nākotni ar vērtību.

ILGTSPĒJAS STRATĒGIJA 2022 - 2030

Līdz 2030. gadam **196** aktivitātes



- Ietekme uz klimata pārmaiņām
- Ūdens
- Darbinieku iesaiste
- Pakalpojumu kvalitāte un pasažieru pieredze
- Resursu efektīva izmantošana un aprites ekonomika
- Ilgtspējīgs galamērķis
- Ētiska un atklāta pārvaldība
- Intermodalitāte
- Bioloģiskā daudzveidība
- Ekonomiskā ietekme un nodarbinātība
- Troksnis un vietējās kopienas iesaiste

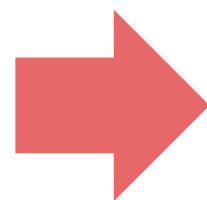




INVESTĪCIJAS UN FINANSES 2021 - 2027

VIDĒJA TERMIŅA INVESTĪCIJAS

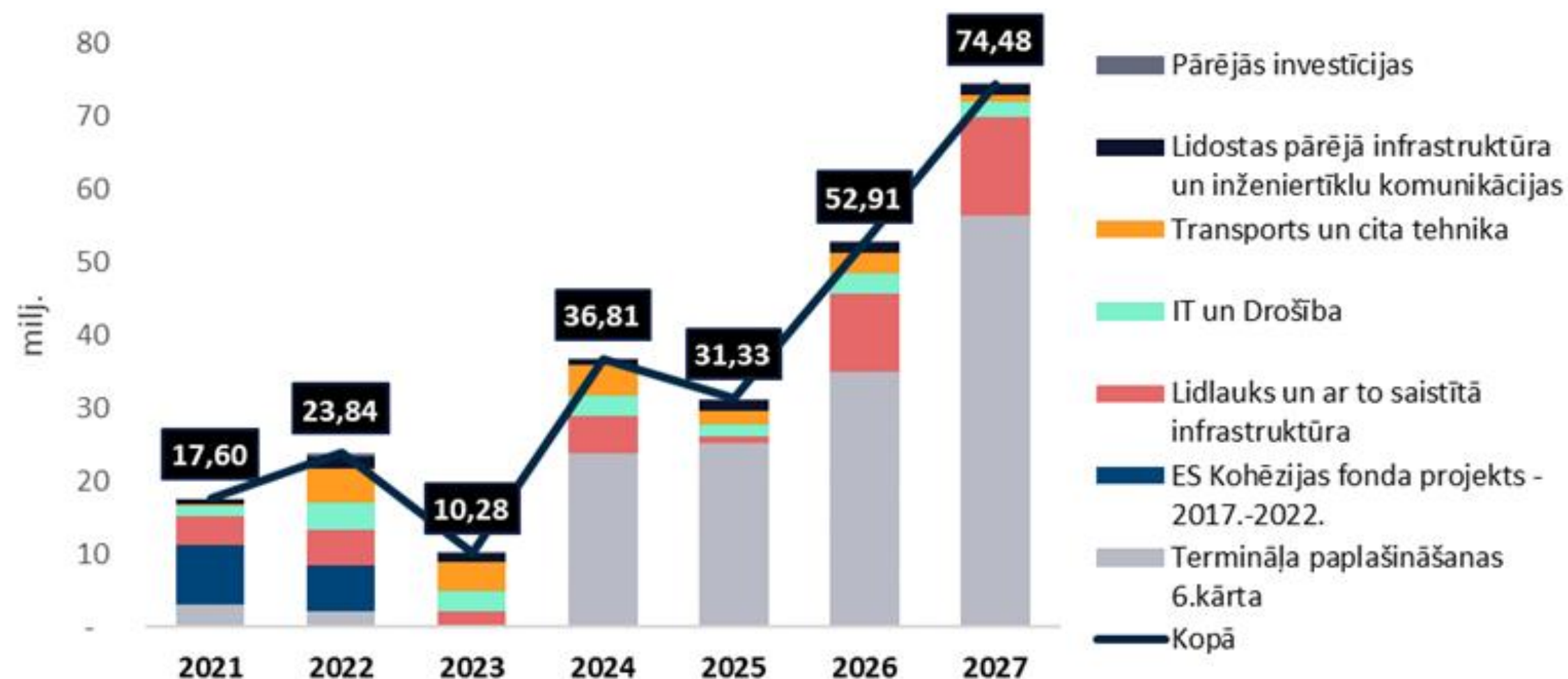
INVESTĪCIJU PLĀNS 2021 – 2027



IEGULDĪJUMI 247.5 MILJ. EUR

ILGTERMIŅA INVESTĪCIJU PRIORITĀTES

- Pasažieru termināļa paplašināšana
155 milj. EUR
- ES fondu 2014 – 2022 projektu īstenošana
14.40 milj. EUR
- Investīcijas lidlauka infrastruktūrā
58 milj. EUR



TERMINĀLA,
PROJEKTA
IEVIEŠANA

2022 - 2027

2022 - 2023

2024 - 2027



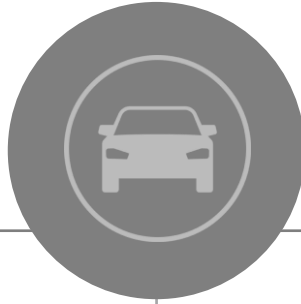
- 2022
Apstiprināts
tehniskais
projekts

0.80
milj. EUR



- 2022-2023
Pagaidu bagāžas
šķirošanas sistēma

4.5
milj. EUR



- Ceļi, viadukti
un
autostāvvietas

32
milj. EUR



- Termināļa
Ēka un
tehnoloģijas

93
milj. EUR



- Automātiskā
bagāžas
šķirošanas
sistēma

25
milj. EUR

155 milj. EUR

INVESTĪCIJAS LIDLAUKA UN SAISTĪTAJĀ INFRASTRUKTŪRĀ 2021– 2027

- 2.perona vecās daļas pārbūve
- Manevrēšanas ceļa F virskārtas nomaiņa posmos no MC E līdz U1 un no MCB līdz Q
- Gaisa kuģu tiltu iegāde
- Lidlauka transporta tehnikas nomaiņa
- Manevrēšanas ceļa A, G (no RWY līdz F) un DS, DN seguma atjaunošana
- Manevrēšanas ceļa D, E un C seguma atjaunošana
- Pilnīga perona apgaismojuma pāreja uz LED gaismekļiem
- 1.perona asfalta seguma pie B termināla atjaunošana (ieskaitot stāvvietas)
- Manevrēšanas ceļa B seguma atjaunošana

~ 58 MILJ. EUR

PALDIES PAR UZMANĪBU!

